

## Troepenaanvoering (voor het tactisch niveau)

**Besluitvorming****Beeldvormende fase****1. Oriëntatie**

- a. Oriëntatie opdracht
  - (1) Waarschuwingsbevel hoger niveau of veranderde omstandigheid
  - (2) Ontwikkelen eigen waarschuwingsbevel
    - (a) Start ontwikkelen tijd-/activiteitenschema (opgedragen en afgeleide tijden)
    - (b) Korte weergave dreiging
    - (c) Het waarschuwingsbevel is gericht op de voorbereiding
    - (d) Uitgifte waarschuwingsbevel eigen niveau
- b. Operatiebevel hoger niveau
- c. (her)Oriëntatie (uitzoomen)
  - (1) Beschouw opdracht en oogmerk van de twee naasthogere commandanten
  - (2) Beschouw eigen rol en doelstelling eenheid binnen het grotere geheel
  - (3) Welke relevante (f)actoren/dreigingen zijn er aanwezig binnen het grotere geheel
  - (4) Vragen ter verduidelijking
- d. **Confirmation Brief (CB)**
  - (1) Vrije gespreksvorm
  - (2) Onderwerpen kunnen zijn
    - (a) Wat is het probleem en/of dreiging
    - (b) Rol en effect binnen plan van de hogere commandant (herformuleren in eigen bewoordingen)
    - (c) Essentie uit het oogmerk
    - (d) Coördinatiebehoefte/afstemming (met wie en waarover)
    - (e) Vragen

**2. Analyse**

Indien gewenst toepassen van het ACCA-model: een **Analyse** leidt tot een **Conclusie**, die vertaald wordt in **Consequenties**, die leiden tot (mogelijke) **Acties**.

- a. Analyse van de opdracht
  - (1) Opgedragen en afgeleide taken in tijd en ruimte; koppelen aan capaciteiten en/of eenheden (gevechts-, gevechtssteun-, gevechtstactische-, commandovoering-ondersteuningseenheden)
  - (2) Verder ontwikkelen tijd-/activiteitenschema
  - (3) Verplichtingen/beperkingen
  - (4) Feiten/veronderstellingen
  - (5) Bedreigingen/kansen
  - (6) Kritieke punten
  - (7) Risico's
  - (8) Inlichtingenbehoefte formuleren
  - (9) Coördinatiebehoefte (met wie en waarover)
  - (10) Vragen
  - (11) Visualiseer eigen opdracht in hoger verband d.m.v. een (operatie)schets
  - (12) Formuleren opdracht en voorlopig eigen oogmerk
- b. **Initial Commanders Back Brief (ICBB)**
  - (1) Vrije gespreksvorm in eigen bewoordingen
  - (2) Wordt ondersteund door een (operatie)schets
  - (3) Onderwerpen kunnen zijn
    - (a) Rol in grotere geheel
    - (b) Te behalen doel(stelling)(en)
    - (c) Afgeleide taken in tijd en ruimte
    - (d) Randvoorwaarden/informatiebehoeften
    - (e) Bedreigingen, risico's en kansen
    - (f) Kritieke punten
    - (g) Coördinatiebehoefte/afstemming (met wie en waarover)
    - (h) Vragen
- c. Aanvullend waarschuwingsbevel eigen niveau; aanvullende informatie t.o.v. vorig waarschuwingsbevel, verdere uitwerking voorbereiding (training, logistiek, Command & Control, etc.)

3. **Analyse TDOEM** (ook hier kan gebruik gemaakt worden van het ACCA-model)

a. **Terrein en weer**

Algemene aspecten Weer	Algemene aspecten Terrein
Licht	Reliëf
Neerslag	Afwatering
Bewolking	Begroeiing
Temperatuur	Bodem
Wind	Infra/kunstwerken
Zicht	
Luchtvochtigheid	

Militaire aspecten weer	Militaire aspecten terrein
Personeel	Hindernissen
Materieel	Naderingen (terugtochtmogelijkheden)
Verplaatsingen	Belangrijke gebieden/beheersende terreindelen
Luchtoptreden	Waarnemings- en schootsvelden
Waarnemingsmogelijkheden	Vuur- en zichtdekking
Command and Control	
CBRN/Rook	

Subconclusie(s) van terrein en weer en de invloed van het weer op het terrein voor eigen optreden, verwachte dreiging en overige actoren verwerken in volgende stappen (DOE).

b. **Dreiging**

Inventariseer 6w's (wie, wat, waar, waarmee, wanneer, waarom)

Ontwikkel minimaal het meest waarschijnlijke en het meest gevaarlijke dreigingsscenario, afgeleid van het meest waarschijnlijke dreigingsscenario van het hogere niveau

c. **Overige (f)actoren**

Inventariseer of er speciale regels gelden, bijvoorbeeld t.a.v.

- (1) Rechten, plichten en/of beperkingen en/of Rules of Engagement (ROE)
- (2) Actief zijnde actoren (internationale en nationale gouvernementele organisaties en/of non-gouvernementele organisaties)
- (3) Religie en/of lokale cultuur
- (4) Lokale wet-/regelgeving
- (5) Media
- (6) Chemisch, Biologisch, Radiologisch en Nucleair (CBRN)/Toxic Industrial Materials (TIM)

d. **Eigen middelen**

- (1) Wie (eenheid)
- (2) Wat (hebben we aan middelen, inzetbaarheid, capaciteit(en), training en ervaring)
- (3) Wanneer (heb ik de middelen ter beschikking)
- (4) Wat mag ik er mee doen (soort bevelsverhouding of steunrelatie)

Subconclusies **Dreiging**, **Overige factoren** en **Eigen middelen** (DOE) verwerken in volgende stap.

## Oordeelsvormende fase

De conclusie gebaseerd op de subconclusies uit de voorgaande stappen (ATDOE), leidt tot de e. **Mogelijke wijzen van optreden**

- Ontwerp een aantal mogelijke wijzen van optreden, deze moeten voldoen aan
- (1) Functies van militair optreden (commandovoering, informatie en inlichtingen, slagkracht, manoeuvre, bescherming en logistiek)
  - (2) Uitvoerbaar, acceptabel, compleet, onderscheidend en toepasbaar
  - (3) Tijd-/activiteitschema
  - (4) Oogmerk naasthogere commandant
  - (5) Opdracht en (voorlopig) eigen oogmerk
- Vergelijk de diverse mogelijke wijzen van optreden
- (1) Welke kansen en risico's zijn er verbonden aan de mogelijke wijzen van optreden
  - (2) Welke mogelijke wijze van optreden biedt de meeste kans op succes
  - (3) Toets de mogelijke wijzen van optreden aan zelf te bepalen keuzecriteria

## Besluitvormende fase

4. **Detailuitwerking van de gekozen mogelijke wijze van optreden, het conceptplan**
  - a. Taken/opdrachten toewijzen aan eenheden
  - b. Definitief eigen oogmerk vaststellen
  - c. Ontwikkel
    - (1) Conceptplan (operatieconcept, zwaartepunt, reserve)
    - (2) Concept operatieleaat ondersteund door (operatie)schets of maquette
    - (3) Oplijnen in te vullen randvoorwaarden/wensen voor hoger niveau
5. **Indien mogelijk uitvoeren van een verkenning a.d.h.v. een verkenningsplan.** Resultaat verkenning; pas het conceptplan indien nodig aan en/of stel het conceptplan definitief vast.
6. **Final Commanders Backbrief (FCBB)**
  - a. Vrije gespreksvorm in eigen bewoordingen
  - b. Wordt ondersteund door een (concept) operatieleaat/(operatie)schets
  - c. Onderwerpen kunnen zijn
    - (1) Presentatie dreiging
    - (2) Eigen oogmerk en effect
    - (3) Presentatie operatieconcept
    - (4) Eventuele kansen, risico's en bedreigingen
    - (5) In te vullen randvoorwaarden door hoger niveau en (aanvullende) wensen
    - (6) Met wie coördineren en waarover
    - (7) Vragen
7. Eventueel **rehearsal** door hoger niveau.
8. **Nemen van het besluit en maken van het operatiebevel.**

# Bevelvoering

## Bevelsuitgifte

Bij voorkeur mondeling uit te geven, ter plaatse in het terrein en/of aan de hand van commandovoeringondersteuningssystemen, operatieoleaat, een schets of maquette. Indien mogelijk vooroefenen van bevelsuitgifte.

### GEEF NA HET APPÈL EEN TERREIN- EN/OF KAARTORIËNTATIE

#### 1. Toestand

##### a. Dreiging/overige (f)actoren

- (1) Wie ...is de dreiging/(f)actor
- (2) Wat ...kan de dreiging/(f)actor doen
- (3) Waar ...is de dreiging/(f)actor
- (4) Wanneer ...manifesteert de dreiging/(f)actor zich
- (5) Waarmee ...kan de dreiging/(f)actor dit doen
- (6) Waarom ...zal de dreiging/(f)actor dit doen
- (7) Hoe ...kan de dreiging/(f)actor dit doen  
(meest waarschijnlijke dreigingsscenario)

##### b. Eigen troepen

- (1) Opdracht/oogmerk/operatieconcept naasthogere commandant
- (2) Opdracht neveneenheden, steunende eenheden van n naar z en van w naar o
- (3) Steunende eenheden die invloed kunnen uitoefenen op de operatie

##### c. Onderbevelstellingen

- (1) Eenheden die de eigen eenheid versterken inclusief bevelsrelatie/tijdsduur
- (2) Subeenheden die aan de eigen eenheid worden onttrokken inclusief bevelsrelatie/tijdsduur

##### d. Evaluatie van de commandant (afhankelijk van de situatie)

#### 2. Opdracht

De ontvangen opdracht kort en bondig weergeven.

#### 3. Uitvoering

Oogmerk

*Purpose* (doel) "Welke rol vervult mijn eenheid in het plan van de naasthogere c?", *method* (wijze) "Op welke manier moet mijn eenheid de opdracht uitvoeren?" (keuze grondbeginselen) en *end state* (beoogde eindsituatie of effect) "Waar toe moet het optreden van de eenheid leiden?". In een lopend "verhaal" weergeven.

##### a. Operatieconcept

Een mondelinge weergave van het plan, eventueel per fase. Hierbij wordt de afstemming aangegeven van gevechtseenheden met gevechtssteuneeenheden, de rol van de eventuele reserve aangegeven en het verwachte optreden van de dreiging/(f)actor. Zo nodig kan per fase het beoogde doel/effect worden beschreven en de maatregelen in het kader van de beveiliging bekend worden gesteld. Formuleer "What if's".

##### b. (en volgende) Opdrachten aan de gevechtseenheden

##### c. (en volgende) Opdrachten aan de gevechtssteun-, gevechtslogistieke- en commandovoeringondersteuningseenheden

##### d. Opdracht aan de reserve

##### e. Coördinerende bepalingen

Zaken die voor meer dan één subeenheid gelden (tijdstippen, rendez-vous met (onder)commandanten, ROE, herkenningstekens, vuuropening, media: lijn van woordvoering, embedded journalisten, medialines en gebruik social media)

4. **Logistiek**
  - a. **Plan voor de logistiek**

Weergave van het plan voor de logistiek (eventueel in fasen), waarbij de beoogde effecten worden beschreven, inclusief de verplichtingen en beperkingen
  - b. **Materieellogistiek**
    - (1) Bevoorrading
    - (2) Onderhoud
    - (3) Verplaatsingen
    - (4) Logistieke diensten
    - (5) Infrastructurele ondersteuning
  - c. **Personeellogistiek**
    - (1) Personeelsbeheer
    - (2) Personeelszorg
    - (3) Operationele gezondheidszorg (gewondenafvoer, role 1, role 2, etc.)
  - d. **Logistieke gebieden, routes en prioriteiten**
  - e. **Logistieke onderbevelstellingen en/of steunrelaties (tijdsduur)**
  
5. **Bevelvoering en verbindingen**
  - a. **Bevelvoering**
    - (1) Commandopost(en) hogere eenheid
    - (2) Commandopost eigen eenheid (daadwerkelijk en gepland)
    - (3) Opvolging in commando
  - b. **Verbindingen**
    - (1) Verbindingsplan en –woorden voor zover deze afwijken van de SOP
    - (2) Beperkingen in het gebruik van elektronische verbindingsmiddelen
    - (3) Wijze van optreden bij uitval verbindingen

**Bevelsuitgifte afsluiten met tijdsein (GPS/systeemtijd), daarna gelegenheid geven tot stellen van vragen ter verduidelijking. Na ± 10 min de confirmation brief mogelijk gevolgd door controlevragen en vernietigen van de maquette. Aansluitend tijd en locatie bepalen van de initial commanders backbrief.**

1. **Rehearsal (indien mogelijk)**

De commandant verstrekt de volgende informatie als deel van de richtlijnen van de commandant tijdens de initiële planning en vult deze aan wanneer hij een bepaalde eigen mogelijkheid kiest.

  - a. De soort rehearsal
  - b. De wijze waarop (bijv. volledige operatie of slechts delen, i.v.m. de beschikbare tijd)
  - c. De locatie
  - d. De deelnemers
  - e. De toeschouwers
  
2. **Gevechtsleiding**

Beoordeel, gedurende deelname aan de rehearsal, training en uiteindelijke uitvoering van de opdracht, voortdurend de toestand aan de hand van het OATDOEM en stuur zo nodig bij d.m.v. partiële bevelen.

---

### WSH model (groepsniveau)

Schets met de **W5** de omgeving (relevante zaken) waarin wordt opgetreden. Vertel daarna **Hoe** wordt opgetreden.

- **Wie en Waarmee**
  - Samenstelling groep, wie neemt wat mee en de rolverdeling
  - Onderbevelstellingen
  - Steunende eenheden
  
- **Wat**
  - Opdracht aan groep
  - Eventueel te maken rapportages/debriefings of "lessons identified"
  
- **Waarom**
  - Oogmerk hogere commandant
  - Schetsen dreiging (wie, wat, waar, waarmee, wanneer, waarom)
  
- **Waar**
  - Locaties, omstandigheden, dreiging en terreinomstandigheden
  - Neveeneenheden
  
- **Wanneer**
  - Tijd-/activiteitschema met belangrijke momenten voor groep (laten zien)
  - Uur U en verwachte duur opdracht
  
- **Hoe**
  - Chronologische weergave actie/activiteit
  - Indelen in voorbereiding, uitvoering en afronding
  - Taken per deel
  - Per deel van het plan WSH gebruiken
    - Alle belangrijke zaken in een "filmpje" weergeven
    - Routes, belangrijke terreindelen
    - Belangrijke personeelszaken
    - Taakverdeling in de groep
    - Mogelijke dreiging
    - Rules of Engagement (ROE)
  - Coördinerende bepalingen
  - Logistieke aspecten
  - Bevelvoering en verbindingen

Afsluiten met tijdsein (GPS/systeemtijd), daarna gelegenheid geven tot stellen van vragen ter verduidelijking, gevolgd door controlevragen en als laatste het vernietigen van de maquette (indien van toepassing).